**Wykonanie analiz optymalizacyjnych dotyczących sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzi**

**OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA**

**I. Przedmiot zamówienia**

1. Przedmiotem zamówienia jest:
2. wykonanie analiz optymalizacyjnych dotyczących sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzi,
3. sporządzenie co najmniej 3 wariantów modeli optymalizacyjnych sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzi,
4. opracowanie wytycznych do:
* planu wdrożenia,
* wykonania wdrożenia,

wybranego przez Zamawiającego Miasto Łódź wariantu modelu optymalizacyjnego.

1. Sektor wodno-kanalizacyjny w Łodzi funkcjonuje w ramach 3 spółek z kapitałowym udziałem Miasta Łodzi: Łódzkiej Spółki Infrastrukturalnej sp. z o.o., Zakładu Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. i Grupowej Oczyszczalni Ścieków w Łodzi sp. z o.o., które wraz z Miastem Łódź zwane są w dalszej części opisu „Zamawiającymi”.
2. Przedmiot zamówienia został podzielony na niżej wymienione etapy:
3. Etap A – obejmuje ocenę efektywności sektora wodno-kanalizacyjnego funkcjonującego w Łodzi, której efektem będzie wykonanie przez Wykonawcę i przedstawienie Zamawiającemu analiz i wariantów modeli optymalizacyjnych w ramach dokumentu/ opracowania pn. „Analiza efektywności sektora wodno-kanalizacyjnego funkcjonującego w Łodzi” (zwanego dalej Analizą),
4. Etap B – obejmuje opracowanie dla wskazanego przez Zamawiającego wariantu modelu optymalizacyjnego wytycznych do sporządzenia planu wdrożenia oraz wytycznych do wykonania wdrożenia modelu (zwanych dalej Wytycznymi).

4. W ramach wykonania przedmiotu zamówienia, na warunkach wskazanych w umowie, Wykonawca jest zobowiązany również między innymi do:

1. zorganizowania spotkań z Zamawiającymi w liczbie określonej w umowie - na etapie przed sporządzeniem Analizy,
2. przygotowania i przedstawienia prezentacji sporządzonej Analizy,
3. udzielania stosownych porad i wyjaśnień Zamawiającym oraz dokonania uzupełnień do złożonego dokumentu Analizy,
4. udzielania wyjaśnień oraz uzupełnień do złożonego dokumentu Wytycznych.

**II. Opracowanie analiz optymalizacyjnych (Etap A)**

1. Analizy optymalizacyjne winny dotyczyć funkcjonowania sektora wod-kan w Łodzi przy uwzględnieniu udziału w nim wszystkich Zamawiających. Wykonawca przy sporządzaniu analiz powinien wziąć pod uwagę wszystkie istniejące strategiczne dokumenty dla funkcjonowania sektora wod-kan i dla poszczególnych podmiotów tj. m.in. :

a) dla ŁSI

1. Uchwała nr LXXVI/1481/06 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 18 października 2006 r.
w sprawie delegowania uprawnień, obowiązków i odpowiedzialności Beneficjenta, wynikających z realizacji Projektu Funduszu Spójności Nr 2004/PL/16/C/PE/010 pod nazwą „Wodociągi i oczyszczalnia ścieków w Łodzi II”, na „Łódzką Spółkę Infrastrukturalną” Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.
2. Uchwała nr XVI/244/07 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 11 lipca 2007 r. w sprawie przyjęcia przez Miasto Łódź do realizacji wieloletniego programu gospodarczego pod nazwą „Wodociągi i oczyszczalnia ścieków w Łodzi II” ze zmianami.
3. Umowa nr 1/2007 o delegowaniu realizacji Projektu Funduszu Spójności
nr 2004/PL/16/C/PE/010 pn. „Wodociągi i oczyszczalnia ścieków w Łodzi II” z dnia 15.01.2007 r.
4. Uchwała nr XXXIX/772/08 Rady Miejskiej w Łodzi w sprawie określenia zasad objęcia udziałów przez Miasto Łódź w zamian za wniesienie wkładu pieniężnego
do Łódzkiej Spółki Infrastrukturalnej Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością
z przeznaczeniem na podwyższenie kapitału zakładowego oraz w sprawie zmian
 w budżecie Miasta Łodzi na 2008 rok w zakresie zadań własnych z dnia 10.09.2008 r. (tzw. Projekt Drogowy).
5. Umowy dzierżawy i poddzierżawy majątku ze spółkami operatorskimi,
tj. ZWiK Sp. z o. o. (w zakresie eksploatacji systemów zaopatrzenia w wodę oraz odprowadzania ścieków) oraz GOŚ-Łódź Sp. z o.o. (w zakresie eksploatacji systemu oczyszczania ścieków).
6. Umowa dzierżawy sieci kanalizacji deszczowej zawarta pomiędzy ŁSI a Miastem Łódź.
7. Umowa dzierżawy oczyszczalni ścieków oraz części infrastruktury wod.-kan. zawarta
z Miastem Łódź.
8. Uchwała nr XLII/821/12 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 20 czerwca 2012 r. w sprawie przyjęcia „Programu Gospodarczego gospodarki wodno – ściekowej dla miasta Łodzi” do roku 2033.
9. Zarządzenie nr 1490/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 27.06.2019 r. w sprawie ustalenia sposobu naliczania czynszu dzierżawnego należnego Łódzkiej Spółce Infrastrukturalnej Spółce. z o.o. od majątku infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej miasta Łodzi dzierżawionego przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółkę. z o.o.
i Grupową Oczyszczalnię Ścieków w Łodzi Spółkę z o.o.
10. **Uchwała nr VII/252/19 Rady Miejskiej w Łodzi** w sprawie powierzenia Łódzkiej Spółce Infrastrukturalnej Spółce z ograniczoną odpowiedzialnością wykonywania zadań własnych gminy z zakresu rewitalizacji.
11. Opracowanie „Strategia zasilania miasta Łodzi w wodę w okresie 2016 - 2033 wraz
z koncepcją funkcjonowania Systemu Wodociągowego Sulejów”.
12. Porozumienie dotyczące dzierżawy przez Miasto Łódź instalacji wod.-kan. na nieruchomościach gminnych, wybudowanych i zmodernizowanych w ramach projektu „Wodociągi i oczyszczalnia ścieków w Łodzi II”.
13. Zawarte umowy pożyczki z WFOŚiGW w Łodzi i NFOŚiGW oraz umowa kredytu inwestycyjnego z ING Bank Śląski SA (dot. realizacji Projektu FS „Wodociągi i oczyszczalnia ścieków w Łodzi II”).
14. Akt założycielski i inne dokumenty regulujące funkcjonowanie ŁSI, Plan Rzeczowo – Finansowy w tym WPI, Sprawozdanie Zarządu z działalności.

b) dla GOŚ:

1. Zarządzenie nr 9018/VII/18 Prezydenta Miasta Łodzi w sprawie powołania Jednostki Realizującej Projekt pn. Gospodarka ściekowa, faza III w Łodzi" Nr POIS02.03.00-0085/, dofinansowany z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2014-2020, Działanie 2.3 „Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracjach”.
2. Zarządzenie nr 1490/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 27.06.2019 r. w sprawie ustalenia sposobu naliczania czynszu dzierżawnego należnego Łódzkiej Spółce Infrastrukturalnej Spółce. z o.o. od majątku infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej miasta Łodzi dzierżawionego przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółkę. z o.o. i Grupową Oczyszczalnię Ścieków w Łodzi Spółkę z o.o.
3. Zarządzenie nr 2619/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 19.11.2019 r. zmieniające zarządzenie w sprawie ustalenia sposobu naliczania czynszu dzierżawnego należnego Łódzkiej Spółce Infrastrukturalnej Spółce. z o.o. od majątku infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej miasta Łodzi dzierżawionego przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. i Grupową Oczyszczalnię Ścieków w Łodzi Spółkę z o.o.
4. Zarządzenie nr 453/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi w sprawie ustalenia opłat za korzystanie z obiektów i instalacji służących do zbierania, unieszkodliwiania i przetwarzania odpadów komunalnych.
5. Zarządzenie Prezydenta Miasta Łodzi w sprawie "Zasad nadzoru właścicielskiego nad spółkami z kapitałowym udziałem Miasta Łodzi"
6. Zarządzenie Prezydenta Miasta Łodzi w sprawie "Instrukcji dokumentów w zakresie ewidencji składników majątku trwałego Miasta Łodzi"
7. Zarządzenie nr 148/2012 Wojewody Łódzkiego z dnia 6 czerwca 2012 r. w sprawie utworzenia, organizacji i funkcjonowania Systemu Stałych Dyżurów Wojewody Łódzkiego na potrzeby podwyższania gotowości obronnej państwa oraz uruchamiania realizacji zadań obronnych wynikających z wyższych stanów gotowości obronnej państwa.
8. Zarządzenie Nr 424/2014 Wojewody Łódzkiego z dnia 17 grudnia 2014 r. zmieniające zarządzenie Nr 148/2012 Wojewody Łódzkiego z dnia 6 czerwca 2012 r. w sprawie utworzenia, organizacji i funkcjonowania Systemu Stałych Dyżurów Wojewody Łódzkiego na potrzeby podwyższania gotowości obronnej państwa oraz uruchamiania zadań obronnych wynikających z wyższych stanów gotowości obronnej państwa.
9. Decyzja Prezydenta Miasta Łodzi w sprawie udzielenia Grupowej Oczyszczalni Ścieków w Łodzi Sp. z o.o. zezwolenia na prowadzenie zbiorowego odprowadzania ścieków.
10. Decyzja Wojewody Łódzkiego w sprawie wpisania obiektu GOŚ ŁAM na listę obiektów podlegający obowiązkowej ochronie .
11. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 31 grudnia 2015r. w sprawie szczególnego korzystania z wód – pozwolenie wodnoprawne (RŚVI.7322.1.135.2015.MP)
12. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 30 października 2015r. w sprawie odwodnienia składowisk odpadów (RO-VI-MP- 62133/37- 4/09)
13. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 06 września 2010r. w sprawie udzielenia pozwolenia wodnoprawnego na odwodnienie części przepływowej GOŚ ŁAM w Łodzi (RO-VI-MC-62134/5-3/10)
14. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 13 października 2015r. w sprawie udzielenia pozwolenia wodnoprawnego na odwodnienie eksploatacyjne części osadowej GOŚ ŁAM (RŚ.VI.7322.1.113.2015.MC)
15. Decyzja Wojewody Łódzkiego Nr 4 z dnia 31 stycznia 2005r. w sprawie pozwolenia zintegrowanego dla Składowiska Odpadów GOŚ-Laguny (SR.VIII-G/6617-2/PZ/4/2005 z późniejszymi zmianami)
16. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 12 stycznia 2010r. w sprawie udzielenia pozwolenia zintegrowanego na prowadzenie składowiska odpadów innych niż obojętne i niebezpieczne z wydzieloną częścią do składowania odpadów niebezpiecznych (składowisko dla ITPO) (RO-VI-KK/66151/107/09 z późniejszymi zmianami)
17. Decyzja Nr 87/2015 Starosty Pabianickiego z dnia 26.02.2015r. w sprawie zezwolenia na przetwarzanie odpadów na terenie stacji odbioru i przetwarzania odpadów z wpustów ulicznych
18. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 31.12.2015r., znak RŚVI.7322.1.135.2015.MP(w sprawie szczególnego korzystania z wód – pozwolenie wodnoprawne)obowiązuje do 31.12.2025 r.
19. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 06.09.2010 r., znak RO-VI-MC-62134/5-3/10 (w sprawie udzielenia pozwolenia wodnoprawnego na odwodnienie części przepływowej GOŚ ŁAM w Łodzi)obowiązuje do 05.09.2020 r.
20. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 13.11.2015r., znak RŚ.VI.7322.1.113.2015.MC (w sprawie udzielenia pozwolenia wodnoprawnego na odwodnienie eksploatacyjne części osadowej GOŚ ŁAM)obowiązuje do 12.11.2025 r.
21. Decyzja Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wód Polskich w Poznaniu z dnia 31.10.2019 r., znak PO.RUZ.421.289.5.2019.KM (w sprawie odwodnienia obiektów budowlanych tj. Składowiska Odpadów GOŚ-Laguny i Składowiska Odpadów z ITPO) obowiązuje do 30.10.2049 r.
22. Decyzja Nr 4 Wojewody Łódzkiego z dnia 31.01.2005 r., znak SR.VIII-G/6617-2/PZ/4/2005 (w sprawie pozwolenia zintegrowanego na prowadzenie działalności w zakresie: unieszkodliwiania i odzysku odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne, emitowania hałasu do środowiska, poboru wód podziemnych, odprowadzania wód drenażowych do rzeki Ner) obowiązuje bezterminowo
23. Decyzja Nr PZ/4-2 Wojewody Łódzkiego z dnia 31.12.2007 r., znak SR.VII-G/1/6617-2/PZ/4-2/2007 (w sprawie zmiany decyzji Wojewody Łódzkiego Nr 4 z dnia 31.01.2005 r., znak: SR.VII-G/6617-2/PZ/4/2005 w sprawie pozwolenia zintegrowanego) obowiązuje bezterminowo
24. Decyzja Nr PZ/11/09 Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 14.05.2009 r. ,znak RO-VI-KK-66172-11-2009 (w sprawie zmiany decyzji Wojewody Łódzkiego z dnia 31.01.2005 r., znak: SR.VII-G/6617-2/PZ/4/2005 w sprawie pozwolenia zintegrowanego, zmienionej decyzją Wojewody Łódzkiego Nr PZ/4-2 z dnia 31.12.2007 r., znak: SR.VII-G/1/6617-2/PZ/4-2/2007)obowiązuje bezterminowo
25. Decyzja Nr PZ/95/09 Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 30.10.2009 r., znak RO-VI-KK/66151/95/09 (w sprawie zmiany decyzji Wojewody Łódzkiego Nr 4 z dnia 31.01.2005 r., znak: SR.VII-G/6617-2/PZ/4/2005 w sprawie pozwolenia zintegrowanego, zmienionej decyzją Wojewody Łódzkiego Nr PZ/4-2 z dnia 31.12.2007 r., znak: SR.VII-G/1/6617-2/PZ/4-2/2007 oraz decyzją Marszałka Województwa Łódzkiego Nr PZ/11/09 z dnia 14.05.2009r., znak: RO-VI-KK-66172-11-2009) obowiązuje bezterminowo
26. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 04.12.2014r. , znak RŚVI.7222.353.2014.KK (w sprawie zmiany decyzji Wojewody Łódzkiego Nr 4 z dnia 31.01.2005 r., znak: SR.VII-G/6617-2/PZ/4/2005 w sprawie pozwolenia zintegrowanego, zmienionej decyzjami: Wojewody Łódzkiego Nr PZ/4-2 z dnia 31.12.2007 r., znak: SR.VII-G/1/6617-2/PZ/4-2/2007, decyzją Marszałka Województwa Łódzkiego Nr PZ/11/09 z dnia 14.05.2009 r., znak: RO-VI-KK-66172-11-2009 oraz decyzją Marszałka Województwa Łódzkiego Nr PZ/95/09 z dnia 30.10.2009 r., znak: RO-VI-KK/66151/95/09)obowiązuje bezterminowo
27. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 31.07.2015r., znak RŚVI.7241.30.2015.AB (w sprawie zamknięcia wydzielonej części Składowiska Odpadów GOŚ-Laguny tj. kwatery nr 17.2 oraz kwatery nr III)obowiązuje do 30.12.2025 r.
28. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 05.09.2016r., znak RŚVI.7241.22.2016.AB (w sprawie zamknięcia wydzielonej części Składowiska Odpadów GOŚ-Laguny tj. kwatery nr I)obowiązuje do 30.12.2026 r.
29. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 05.09.2016r., znak RŚVI.7241.23.2016.AB (w sprawie zatwierdzenia instrukcji prowadzenia Składowiska Odpadów GOŚ-Laguny) obowiązuje bezterminowo
30. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 12.01.2010r., znak RO-VI-KK/66151/107/09 (w sprawie udzielenia pozwolenia zintegrowanego na prowadzenie składowiska odpadów innych niż obojętne i niebezpieczne z wydzieloną częścią do składowania odpadów niebezpiecznych) obowiązuje bezterminowo
31. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 04.12.2014r., znak RŚVI.7222.354.2014.KK (w sprawie zmiany decyzji Marszałka Województwa Łódzkiego Nr PZ/107/09 z dnia 12.01.2010 r., znak: RO.VI-KK/66151/107/09 w sprawie pozwolenia zintegrowanego) obowiązuje bezterminowo
32. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 29.05.2015r. ,znak: RŚVI.7241.2.2015.AB(w sprawie zatwierdzenia instrukcji prowadzenia Składowiska Odpadów z ITPO)obowiązuje bezterminowo
33. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 12.01.2010r., znak RO-VI-KK/66151/106/09 (w sprawie udzielenia pozwolenia zintegrowanego na prowadzenie instalacji termicznego przekształcania osadów i skratek) obowiązuje bezterminowo
34. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 14.11.2011r., znak ROVI.7222.204.2011.KK (w sprawie zmiany decyzji Marszałka Województwa Łódzkiego Nr PZ/106/09 z dnia 12.01.2010 r., znak: RO.VI-KK/66151/106/09 w sprawie pozwolenia zintegrowanego)obowiązuje bezterminowo
35. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 04.12.2014r., znak RŚVI.7222.324.2014.KK (w sprawie zmiany decyzji Marszałka Województwa Łódzkiego Nr PZ/106/09 z dnia 12.01.2010 r., znak: RO.VI-KK/66151/106/09 w sprawie pozwolenia zintegrowanego, zmienionej decyzją Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 14.11.2011 r., znak: ROVI.7222.204.2011.KK) obowiązuje bezterminowo
36. Decyzja Starosty Pabianickiego Nr 87/2015 z dnia 26.02.2015 r., znak OŚ.6233.31.2014 (w sprawie udzielenia zezwolenia na przetwarzanie odpadów na terenie stacji odbioru i oczyszczania osadów z wpustów ulicznych)obowiązuje do 26.02.2025 r.
37. Decyzja Marszałka Województwa Łódzkiego z dnia 18.08.2015r., znak RŚVI.7243.14.2015.AB (w sprawie pozwolenia na wytwarzanie odpadów oraz zezwolenia na przetwarzanie odpadów)obowiązuje do 17.08.2025 r.
38. Uchwała Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 07 grudnia 2016r. w sprawie wprowadzenia „Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie miasta Łodzi” (NR XXXVIII/1004/16)
39. Akty prawne powszechnie obowiązujące (ustawy, rozporządzenia, etc.) mające zastosowanie do działalności i funkcjonowania GOŚ w Łodzi sp. z o.o.
40. Umowy o pracę, umowy cywilnoprawne, umowy, kontrakty, porozumienia, etc. z podmiotami zewnętrznymi, jednostkami samorządu terytorialnego warunkujące funkcjonowanie GOŚ w Łodzi Sp. z o. o., m.in.:
* Umowa pomiędzy GOŚ – Łódź i ZWiK – Pabianice z dnia 28.03.2018r. w sprawie dostarczania i oczyszczania ścieków przez miasto Pabianice (Umowa nr 4/TT/2018/E/024/18);
* Umowa pomiędzy GOŚ – Łódź i PKG Konstantynów z dnia 28.03.2018r. w sprawie oczyszczania ścieków dostarczanych przez miasto Konstantynów Łódzki (Umowa nr 025/E/2018);
* Umowa pomiędzy GOŚ – Łódź i ZWiK Łódź z dnia 01.12.2017r. w sprawie usługi oczyszczania ścieków komunalnych i nieczystości ciekłych dowożonych pojazdami asenizacyjnymi do stacji zlewnej, pochodzących z terenu miasta Łodzi (Umowa nr FZP X-227-16/14);
* Umowa o udzielanie świadczeń zdrowotnych.
* Umowa nr WBiZK/31/2019//E/052/19 z dnia 26.06.2019r. zawarta pomiędzy Wojewodą Łódzkim w GOŚ Łódź Sp. z o.o. – umowa dotyczy przygotowania do militaryzacji specjalnie tworzonej jednostki zmilitaryzowanej dla potrzeb prowadzenia szczególnej ochrony obiektu kategorii II.
* Umowa nr WBiZK/27/2019//E/051/19 z dnia 03.07.2019r. zawarta pomiędzy Wojewodą Łódzkim w GOŚ Łódź Sp. z o.o. – umowa dotyczy przygotowania szczególnej ochrony obiektu ważnego dla bezpieczeństwa i obronności państwa, dla potrzeb prowadzenia szczególnej ochrony obiektu kategorii II ujętego w „Wykazie obiektów kategorii II szczególnie ważnych dla bezpieczeństwa i obronności państwa”, prowadzonym przez Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji pod poz. 278;
* Umowa nr 272.121.2018/E/105/18 o pomoc techniczną w zakresie zarzadzania Projektem „Gospodarka ściekowa, faza III w Łodzi” dofinansowanego z POIiS 2014-2020 w ramach działania 2.3 „Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracjach”;
* Umowa zawarta z Miastem Łódź o współpracy w zakresie ustalania taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków z dnia 6.02.2006 r.;
* Umowy poddzierżawy majątku Grupowej Oczyszczalni Ścieków Łódzkiej Aglomeracji Miejskiej z dnia 06.02.2006 r. wraz z aneksami, zawarta pomiędzy GOŚ-Łódź a ŁSI;
* Umowa nr 272.3.10.2013/S/095/2013 zawarta w dniu 27.12.2013 r. pomiędzy GOŚ a Miastem Łódź, dotycząca dzierżawy składników majątkowych wchodzących w skład instalacji do oczyszczania osadów z wpustów ulicznych;
* Umowa nr FZP X-22716/14 zawarta w dniu 01.12.2017 roku zawarta pomiędzy GOŚ-Łódź a ZWiK na usługę oczyszczania ścieków komunalnych kierowanych do systemu kanalizacyjnego Miasta Łodzi;
* Umowa nr FZP.281.92.2017.VII/E/134/17 zawarta w dniu 28.12.2017 r. zawarta pomiędzy GOŚ-Łódź a ZWiK na usługę odbioru i odzysku osadów pochodzących z czyszczenia wpustów ulicznych;
* Umowa nr 4/TT/2018 // E/024/18 z dnia 28.03.2018 r. zawarta ze ZWiK Pabianice Spółka z o.o. na oczyszczanie ścieków komunalnych;
* Umowa nr 025/E/2018 z dnia 28.03.2018 r. zawarta z PKGKŁ Spółka z o.o. na oczyszczanie ścieków komunalnych;
* Umowa nr POIR.04.01.02-00-0060/17-00 z dnia 16.05.2018 r. zawarta pomiędzy GOŚ-Łódź a Narodowym Centrum Badań i Rozwoju o dofinansowanie projektu „Opracowanie systemu monitoringu, wczesnego ostrzegania i zrównoważonego zarządzania dla oczyszczalni ścieków minimalizującego emisję zanieczyszczeń do środowiska wodnego z obszaru zurbanizowanego” w ramach Programu Operacyjnego Inteligentny Rozwój 2014-2020;
* Umowa zawarta w dniu 28.06.2016 r. pomiędzy GOŚ a Politechniką Łódzką w/s ustanowienia konsorcjum naukowo-przemysłowego, którego celem działalności jest realizacja wspólnego projektu obejmującego badania przemysłowe i prace rozwojowe pt. „Opracowanie systemu monitoringu, wczesnego ostrzegania i zrównoważonego zarządzania dla oczyszczalni ścieków minimalizującego emisję zanieczyszczeń do środowiska wodnego z obszaru zurbanizowanego”;
* Porozumienie o współpracy zawarte w dniu 31.10.2018 r. pomiędzy ŁSI, GOŚ i ZWiK dotyczące montażu stacji wstępnego ostrzegania na sieci kanalizacyjnej Miasta Łodzi;
* Porozumienie o wspólnej realizacji inwestycji nr 152/2019/E/031/19, zawarte pomiędzy GOŚ-Łódź a ŁSI;
* Umowa Nr 13/06 z dnia 06.02.2006 r. dot. współpracy w zakresie ustalania taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków zawarta z Miastem Łódź.
* Umowa Nr E/128/17 z dnia 01.12.2017 r. na oczyszczanie ścieków komunalnych kierowanych do systemu kanalizacyjnego miasta Łodzi zawarta ze ZWiK Łódź.
* Umowa konsorcjum nr E/048/2017 z dn. 23.08.2017 r. dot. realizacji Projektu „Opracowanie systemu monitoringu, wczesnego ostrzegania i zrównoważonego zarządzania dla oczyszczalni ścieków minimalizującego emisję zanieczyszczeń do środowiska wodnego z obszaru zurbanizowanego” zawarta pomiędzy Politechniką Łódzką a GOŚ-Łódź Sp. z o.o.
* Umowa nr POIR.04.01.02-00-0060/17-00 z dn. 16.05.2018 r. o dofinansowanie Projektu „Opracowanie systemu monitoringu, wczesnego ostrzegania i zrównoważonego zarządzania dla oczyszczalni ścieków minimalizującego emisję zanieczyszczeń do środowiska wodnego z obszaru zurbanizowanego” w ramach Działania 4.1 POIR 2014-2020 zawarta pomiędzy Narodowym Centrum Badań i Rozwoju a GOŚ-Łódź Sp. z o.o. i Politechniką Łódzką.
* Porozumienie o współpracy z dn. 31.10.2018 r. dot. wzajemnego uregulowania praw i obowiązków Stron oraz zasad współpracy w związku z realizacją Projektu „Opracowanie systemu monitoringu, wczesnego ostrzegania i zrównoważonego zarządzania dla oczyszczalni ścieków minimalizującego emisję zanieczyszczeń do środowiska wodnego z obszaru zurbanizowanego” zawarte pomiędzy ŁSI Sp. z o.o., GOŚ-Łódź Sp. z o.o., a ZWiK Sp. z o.o.
* Umowy (4 szt.) z dn. 23.05.2019 r. o przyłączenie do sieci dystrybucyjnej obiektów – 4 stanowisk badawczych na sieci kanalizacyjnej miasta Łodzi zawarte pomiędzy PGE Dystrybucja S.A. a GOŚ-Łódź Sp. z o.o.
* Umowa nr 272.121.2018 z dn. 31.12.2018 r. o pomoc techniczną w zakresie zarządzania Projektem „Gospodarka ściekowa, faza III w Łodzi” dofinansowanego z POIiŚ 2014-2020 w ramach działania 2.3 „Gospodarka wodno-ściekowa w aglomeracjach” zawarta pomiędzy Miastem Łódź a GOŚ-Łódź Sp. z o.o.
* Porozumienie o wspólnej realizacji inwestycji nr 152/2019//E/031/19 z dn.25.03.2019 r. dot. modernizacji budynku kraty rzadkiej zawarte pomiędzy ŁSI Sp. z o.o., a GOŚ-Łódź Sp. z o.o.
* Umowa Nr PO.RUM.233.104.2019.S-2 z 25.07.2019 ważna do 31.07.2024 r na użytkowanie gruntów Skarbu Państwa zajętych pod nieczynnym wylotem oczyszczonych ścieków komunalnych do rzeki Ner.
* Umowa Nr 44/Ut/IŁd/2016 //E/052/16 z 13.05.2016 r. ważna do 31.12.2025 r. na użytkowanie gruntów Skarbu Państwa zajętych przez wylot oczyszczonych ścieków komunalnych do rzeki Ner.
* Umowa Nr 43/Ut/IŁd/2016 //E/052/16 z 13.05.2016 r. ważna do 28.10.2019 r. (tj. do momentu ważności pozwolenia wodnoprawnego)na użytkowanie gruntów Skarbu Państwa zajętych przez wylot żelbetowy wód drenażowych do rzeki Ner.
* Umowa Poddzierżawy Majątku GOŚ ŁAM z 06.02.2006 r. pomiędzy Łódzką Spółką Infrastrukturalną Sp. z o.o. a Grupową Oczyszczalnią Ścieków w Łodzi Sp. z o.o.
* Umowa Dzierżawy Nieruchomości zawarta 20.09.2004 r. ważna na czas nieokreślony pomiędzy Skarbem Państwa – Starostą Pabianickim a Gminą Łódź.
* Umowa Dzierżawy nr S/042/16/a z 01.05.2016 ważna do 31.03.2022 r. pomiędzy Grupową Oczyszczalnią Ścieków w Łodzi Sp. z o.o. a Specjalistycznym Gospodarstwem Rolnym Uprawa Wierzby Energetycznej mgr inż. Stanisław Osełkowski.
1. Inne:
* Koncesja na wytwarzanie energii elektrycznej nr WEE/3055/11816/W/OŁO/2014/KK;
* Członkostwo w Rejestrze Świadectw Pochodzenia na Towarowej Giełdzie Energii;
* Członkostwo w Rejestrze Gwarancji Pochodzenia;
* Członkostwo w Rejestrze Rynku Mocy;
* Licencja na krajowy transport drogowy rzeczy;
* Dokumenty wewnętrzne obowiązujące w Laboratorium;
* Strategia działania GOŚ-Łódź Sp. z o.o. na lata 2017-2027;
* Wieloletni Program Inwestycji na majątku GOŚ ŁAM na lata 2020-2022 stanowiącym własność Miasta / ŁSI;
* Krajowy Program Oczyszczania Ścieków Komunalnych;
* Plan ekonomiczno-finansowy Spółki;
* Kalkulacja ceny za oczyszczanie ścieków dla poszczególnych odbiorców;
* Sprawozdania finansowe wraz ze Sprawozdaniami Zarządu z działalności;
* Plan Ochrony Grupowej Oczyszczalni Ścieków;
* Układ Zbiorowy;
* wewnętrzne regulaminy, instrukcje, procedury, zarządzenia, uchwały organów spółki.

c) dla ZWIK

1. Zezwolenie na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzenia ścieków. Obszarem objętym zezwoleniem jest miasto Łódź (Decyzja Prezydenta Miasta Łodzi Kom.IV.70342-18/12/02 z dnia 1 stycznia 2003 r. oraz zmieniająca z dnia 13.08.2018 r.)
2. Regulamin dostarczania wody i odprowadzenia ścieków na terenie miasta Łodzi przyjętego Uchwałą Nr VI/189/19 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 6 marca 2019 r.
3. Umowa dzierżawy składników majątkowych wchodzących w skład systemów zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków stanowiących własność ŁSI Sp. z o.o. oraz poddzierżawy składników majątkowych wchodzących w skład systemów zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków stanowiących własność Miasta w celu świadczenia usług zaspakajania zbiorowych potrzeb mieszkańców Miasta w zakresie zaopatrzenia w wodę i odprowadzania ścieków komunalnych zawartej między ZWiK  Sp. z o.o. a ŁSI Sp. z o.o.
4. Zarządzenie nr 2619/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 19.11.2019 r. zmieniające zarządzenie w sprawie ustalenia sposobu naliczania czynszu dzierżawnego należnego Łódzkiej Spółce Infrastrukturalnej  Spółce. z o.o. od majątku infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej miasta Łodzi dzierżawionego przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółkę. z o.o. i Grupową Oczyszczalnię Ścieków w Łodzi Spółkę z o.o.
5. Zarządzenie Nr 748/VIII/19 Prezydenta Miasta Łodzi z dnia 18 marca 2019 r. w sprawie ustalania „Zasad nadzoru właścicielskiego nad spółkami z kapitałowym udziałem Miasta Łodzi” - z późniejszymi zmianami.
6. Akt założycielski i inne dokumenty regulujące funkcjonowanie ZWiK, Plan Rzeczowo – Finansowy, Sprawozdanie Zarządu z działalności, umowa z WGK o współpracy w zakresie ustalania taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.
7. Uchwała Nr III/44/14 Rady Miejskiej w Łodzi z dnia 29 grudnia 2014 r. w sprawie powierzenia Zakładowi Wodociągów i Kanalizacji Spółce z ograniczoną odpowiedzialnością wykonywania zadania własnego gminy i powiatu z zakresu gospodarki komunalnej.
8. Uchwała nr 5/2015 Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników w sprawie ustalania zasad i sposobu wykonywania przez ZWiK Sp. z o.o. w latach 2015-2024 powierzonego zadania własnego gminy i powiatu z zakresu gospodarki komunalnej oraz dokonywania rozliczeń finansowych – z późniejszymi zmianami.
9. Umowa nr FZP X – 227 –16/14 na usługę oczyszczania przez GOŚ w Łodzi Sp. z o. o ścieków komunalnych

*Powyższe wykazy nie stanowią katalogu zamkniętego dokumentów. Wykonawca zobowiązany jest dokonać analizy wszystkich niezbędnych dokumentów celem przeprowadzenia rzetelnej analizy funkcjonowania sektora.*

1. Celem przeprowadzenia analiz optymalizacyjnych jest weryfikacja obecnie funkcjonującego sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzioraz uzyskanie odpowiedzi na poniższe pytania:
2. Czy obecny sposób prowadzenia gospodarki komunalnej w obszarze sektora wodno – kanalizacyjnego w Łodzi polegający na funkcjonowaniu trzech spółek z kapitałowym udziałem Miasta Łodzi jest optymalny ?
3. Jakie zmiany w zakresie funkcjonowania spółek z kapitałowym udziałem Miasta Łodzi działających w sektorze wodno – kanalizacyjnym są niezbędne w celu optymalizacji funkcjonowania sektora wod-kan ?
4. Jak zaproponowane zmiany, w poszczególnych wariantach optymalizacji, wpłyną na funkcjonowanie sektora wodno – kanalizacyjnego w zakresie: oszczędności kosztów utrzymania, stawki za wodę i ścieki oraz stworzenia warunków do generowania nowych przychodów oraz dodatkowych środków na remonty i inwestycje w tym sektorze?
5. Jak na budżet Miasta Łodzi w ujęciu wieloletnim wpłynie pozostawienie obecnego modelu sektora wodno – kanalizacyjnego, a jaki wpływ na budżet Miasta Łodzi będą miały przedstawione przez Wykonawcę zmiany funkcjonowania modelu?

Wykonawca sporządzi odpowiedzi na ww. pytania poprzez opracowanie co najmniej 3 wariantów modeli optymalizacyjnych sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzi, które w szczególności powinny dotyczyć kwestii weryfikacji i optymalizacji:

* majątku - w szczególności zarządzanie majątkiem, strukturę organizacyjną zarządzania majątkiem, wartość majątku,
* procesów - procesu zarządzania, procesów dotyczących realizacji zadań powierzonych przez gminę, zadań wynikających z ustaw i aktów wykonawczych do nich oraz aktów prawa miejscowego, oraz procesów które w ocenie Wykonawcy mają istotny wpływ na funkcjonowanie ww. sektora ,
* kosztów ponoszonych przez Zamawiających,
* korzyści dla mieszkańców, właściciela, sektora wod.-kan. w Łodzi,
* jakości świadczonych usług wodno – kanalizacyjnych,
* poziomu realizacji inwestycji i remontów w sektorze wodno-kanalizacyjnym,
* wysokości opłat za wodę i ścieki dla odbiorców,
* nowych wyzwań wynikających m.in. z wprowadzanych przepisów prawa, potrzeb inwestycyjnych oraz dostosowania do zmian ekonomicznych otoczenia.

Poprzez model optymalizacyjny rozumie się funkcjonowanie Zamawiających na płaszczyznach: organizacyjnej (organizacja wewnętrzna spółek i wzajemne powiązania właścicielskiej i umowne pomiędzy Zamawiającymi) i ekonomiczno-finansowej.

W związku z powyższym Wykonawca winien wykonać czynności, o których mowa poniżej:

1. sporządzić analizę łódzkiego sektora wod-kan funkcjonującego w stanie obecnym, w tym:
2. analizę modeli organizacyjnych spółek,
3. analizę modelu biznesowego spółek,
4. analizę segmentów działalności badanych podmiotów (sektora wod.-kan, a w zakresie ŁSI również pozostałej działalności powierzonej przez Miasto – rewitalizacji nieruchomości),
5. analizę wzajemnych powiązań pomiędzy poszczególnymi spółkami,
6. opis i ocenę zobowiązań, zależności i powiązań pomiędzy Zamawiającymi ( finansowych, technicznych, formalnoprawnych, technologicznych),
7. opis i ocenę sposobów ustalania cen za wodę i ścieki dla odbiorców,
8. zinwentaryzowanie obszarów konfliktogennych pomiędzy Zamawiającymi i wskazanie sposobów ich usprawnienia, eliminacji,
9. wskazanie obszarów nieuregulowanych w sektorze,
10. zidentyfikowanie możliwych do integracji obszarów działalności analizowanych spółek oraz identyfikacji możliwych barier integracji (wewnętrznych i zewnętrznych),
11. analizę planów strategicznych, biznesplanów, projektów inwestycyjnych, w kontekście aktualnej sytuacji w sektorze wod-kan,
12. opis i ocenę obowiązków wynikających z pozwoleń branżowych,
13. opis realizacji inwestycji i remontów w stosunku do potrzeb,
14. analizę jakości świadczonych usług w sektorze wodno – kanalizacyjnym.
15. sporządzić opis i ocenę zadań wynikających ze strategicznych dokumentów dla sektora i ocenę możliwości ich realizacji w aktualnym modelu,
16. określić wpływ zmian otoczenia sektora na spółki oraz Miasto, w tym opis i ocenę otoczenia prawnego dla sektora wod.-kan,
17. wskazać kluczowe koszty działalności sektora z podziałem na działalność inwestycyjną i operacyjną,
18. wskazać obszary nieefektywne w obecnym modelu,
19. przeprowadzić analizę zobowiązań społecznych poszczególnych spółek miejskich (zakładowe układy zbiorowe pracy, gwarancje wobec pracowników itp.),
20. opracować koncepcję optymalizacji sektora wod-kan w Łodzi i sporządzić różne warianty modeli optymalizacyjnych:
	1. zdefiniować cele i preferencje optymalizacji,
	2. oszacować koszty i efekty finansowe możliwych wariantów optymalizacyjnych,
	3. zidentyfikować możliwe warianty modeli optymalizacyjnych, w tym: integracji w różnej konfiguracji (np.: konsolidacja spółek, etc), integracji wybranych obszarów, zmiany w ramach funkcjonującego modelu i określić m.in.:
* wariant rekomendowany przez Wykonawcę jako optymalny;
* wariant optymalny – rekomendowany z punktu widzenia końcowego odbiorcy usług (taryfy i jakości świadczonych usług) i budżetu Miasta Łodzi w ujęciu wieloletnim,
	1. sporządzić opis każdego wariantu, zidentyfikować kluczowe ryzyka, opisać wady i zalety poszczególnych opcji pod kątem biznesowym (korzyści operacyjne i rynkowe), podatkowym (skutki/koszty podatkowe), pracowniczym (koszty i możliwość wdrożenia w kontekście istniejących zobowiązań),
	2. sporządzić kalkulację efektów wdrożenia poszczególnych wariantów optymalizacji, w tym:
		+ oszacować skutki podatkowe, finansowe, prawne, majątkowe, pracownicze, społeczne wskazanych wariantów,
		+ oszacować niezbędne nakłady (finansowe, rzeczowe, ludzkie) do wdrożenia wskazanych wariantów,
		+ oszacować przewidywany czas wdrożenia poszczególnych wariantów,
	3. wskazać czynniki sukcesu dla wariantów,
	4. wskazać kluczowe ryzyka dla powodzenia wdrożenia wskazanych wariantów,
	5. opracować ramowy harmonogram wdrożenia wskazanych wariantów.
1. przeprowadzić benchmarking w zakresie niezbędnym do opracowania analiz – ocenę sektora łódzkiego na tle branży w kraju oraz wskazać obszary wymagające zmian w sektorze wod.-kan. w Łodzi.
2. Po wykonaniu oceny efektywności sektora wodno-kanalizacyjnego funkcjonującego w Łodzi, Wykonawca przedstawi wynik analiz optymalizacyjnych ze wskazaniem wariantów modeli optymalizacyjnych w ramach dokumentu/ opracowania pn.„Analiza efektywności sektora wodno-kanalizacyjnego funkcjonującego w Łodzi”.

**III. Opracowanie Wytycznych (Etap B)**

1. Wykonawca jest zobowiązany do opracowania Wytycznych dla wskazanego przez Zamawiającego - Miasto Łódź wariantu modelu optymalizacyjnego.
2. Zamawiający ZWIK, w formie pisemnej lub mailem prześle do Wykonawcy oraz pozostałych Zamawiających informację w zakresie wybranego przez Miasto Łódź wariantu modelu optymalizacyjnego sektora wod-kan w Łodzi.
3. W oparciu o powyższą informację w terminie wyznaczonym w umowie Wykonawca przygotuje i przedstawi Zamawiającemu ZWIK dokument „Wytyczne do wdrożenia modelu optymalizacyjnego sektora wod-kan w Łodzi”.

W ramach Wytycznych ( opracowania) Wykonawca zobowiązany jest do :

1. opracowania harmonogramu niezbędnych działań, które powinni podjąć Zamawiający w celu realizacji wdrożenia wraz z określeniem czasookresów trwania poszczególnych czynności,
2. sporządzenia opisu spełniającego wymagania ustawy Prawo zamówień publicznych, który stanowić będzie opis przedmiotu zamówienia w postępowaniu realizowanym dla kolejnego etapu działań Zamawiających. Opis ten ma stanowić podstawę do sporządzenia planu wdrożenia modelu optymalizacyjnego rozumianego jako sporządzenie dokumentacji, która zawiera szczegółowe przygotowanie wybranego wariantu optymalizacji do wdrożenia, jak również określić szczegółowo warunki wdrożenia.
3. wskazania różnych opcji wykonania poszczególnych elementów wdrożenia (m.in. samodzielnie czy przy udziale podmiotu wdrażającego; określenie czy efektem prac podmiotu wdrażającego powinna być pełna dokumentacja prawno – finansowa dla każdej ze spółek dla wybranego wariantu optymalizacji czy też harmonogram działania z koniecznością przygotowania dokumentów przez poszczególnych Zamawiających przy doradztwie Wykonawcy),
4. określenia szacunkowej wartości zamówienia usług doradczych dla kolejnego etapu obejmującego szczegółowe przygotowanie wybranego wariantu do wdrożenia oraz wdrożenie wraz z oszacowaniem ich dla wskazanych opcji, zgodnego z przepisami ustawy Prawo zamówień publicznych,
5. przygotowania projektu umowy,
6. **wskazania minimalnych wymagań, jakie powinien określić Zamawiający w zakresie warunków udziału w postępowaniu oraz opisania kryteriów oceny ofert** zgodnie z przepisami ustawy Prawo zamówień publicznych,
7. **wskazania minimalnego składu zespołu osób do realizacji zamówienia ze strony Wykonawcy i Zamawiającego oraz ich kwalifikacji zawodowych i doświadczenia, niezbędnych do realizacji zamówienia.**