**Zamawiający informuje, że przeprowadził dialog techniczny dotyczący usługi wykonania analiz optymalizacyjnych dotyczących sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzi wraz z wdrożeniem modelu optymalizacyjnego**

Podstawowe informacje o przeprowadzonym dialogu

Ogłoszenie o dialogu technicznym zostało opublikowane na stronie internetowej ZWiK sp. z o.o. w dniu 12.07.2019 r.

Termin składania wniosków upłynął w dniu 17.07.2019 r.

Udział w dialogu w wyznaczonym przez Zamawiającego terminie zgłosiło 3 Wykonawców.

Następnie w dniach 22.07.- 24.07.2019 r. odbyły się spotkania z uczestnikami dialogu.

Dialog był prowadzony w oparciu o zakres analiz optymalizacyjnych określony poniżej oraz listę zapytań sporządzonych przez Członków Komisji ds. dialogu technicznego ( w załączeniu).

Usługa wykonania analiz optymalizacyjnych dotyczących sektora wodno-kanalizacyjnego w Łodzi została podzielona na trzy etapy:

Etap I - Ocena efektywności modelu biznesowego funkcjonującego w Łodzi – właściwa analiza, zawierającą m.in. matrycę możliwych rozwiązań ze wskazaniem wariantu rekomendowanego przez doradcę.

Etap II - Przygotowanie wybranego wariantu do wdrożenia – właściwy plan wdrożenia.

Etap III - Wdrożenie przyjętego wariantu (objęte prawem opcji).

Rekomendacje z dialogu: (przytoczony zakres dotyczy przedmiotu obecnego postępowania)

1. Przedmiot zamówienia dla etapu I powinien obejmować wykonanie prac opisanych w tym etapie poszerzonych o element z etapu II, polegający na opracowaniu harmonogramu niezbędnych działań, które powinny podjąć Spółki i Miasto w celu realizacji wybranego wariantu optymalizacji. Dodatkowo w etapie I sporządzone zostaną przez Wykonawcę wytyczne do planu wdrożenia wraz z harmonogramem działań oraz określone zostaną szacunkowe koszty etapu II i III. Będą one stanowiły podstawę do sporządzenia opisu przedmiotu zamówienia i określenia wartości szacunkowej w celu przeprowadzenia procedury wyboru Wykonawcy dla pozostałych etapów.
2. Wykonawcy wskazywali, że Właściciel lub Komitet Sterujący winni określić cel lub cele strategiczne (nadrzędne) jakie chcemy osiągnąć przeprowadzając analizy, tak aby przez pryzmat tych celów dokonywać wyboru kierunku oceny modelu optymalizacyjnego np. optymalizacja taryfy, obniżenie kosztów Spółek, zwiększenie środków na remonty i inwestycje, wpływ na budżet Miasta.
3. Na podstawie wniosków płynących z dialogu Komisja ds. dialogu technicznego rekomenduje przeprowadzenie odrębnych postępowań w celu wyboru wykonawców dla etapu I oraz pozostałych dwóch etapów.

W szczególności, podyktowane jest to trudnością z dokonaniem wyceny etapu II i III, przed wskazaniem przez Zamawiającego wybranego wariantu do wdrożenia, co podkreślali wszyscy Wykonawcy. W przypadku bowiem przyjęcia wariantu, który nie determinuje istotnych zmian w funkcjonowaniu spółek, koszt planu wdrożenia będzie znacząco inny niż przy rozwiązaniu połączenia spółek lub np. utworzenia nowej spółki. Z uwagi na różne możliwości realizacji wybranego wariantu Wykonawcy określali kwoty wynagrodzenia w bardzo zróżnicowanym przedziale cenowym.

Zlecenie I etapu w ramach odrębnego postępowania pozwoli na dokładniejsze oszacowanie wartości zamówienia etapu II i III.

1. W celu wszczęcia postępowania niezbędne będzie zaakceptowanie przez wszystkich zleceniodawców (Miasto i Spółki) treści porozumienia, na mocy którego upoważniony podmiot przystąpi do przeprowadzenia postępowania i udzielenia zamówienia   
   w imieniu i na rzecz innych Zamawiających.
2. Komisja rekomenduje przyjąć jako kryterium w postępowaniu „cenę” oraz „kwalifikacje i doświadczenie” osób skierowanych przez Wykonawcę do realizacji zamówienia.

W załączeniu:

- ogłoszenie o dialogu technicznym

- zakres analiz optymalizacyjnych

- lista zapytań do uczestników dialogu

Zamawiający informuje, że wszystkie informacje wiążące dla Wykonawców zawarte są w SIWZ dla przedmiotowego postępowania. W przypadku sprzeczności pomiędzy dokumentami z dialogu technicznego a SIWZ, postanowienia SIWZ mają pierwszeństwo przed informacjami z dialogu .